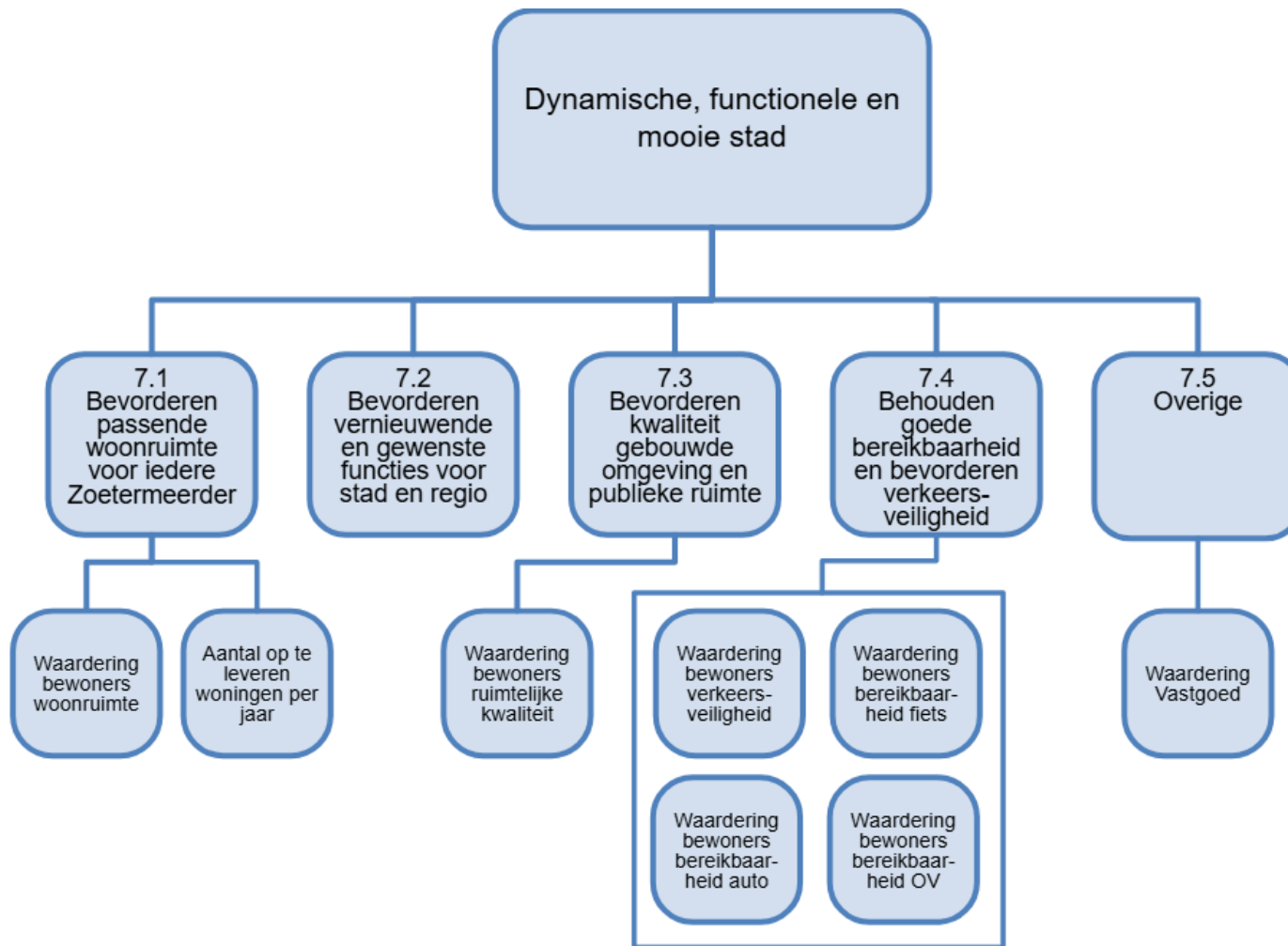




gemeente
Zoetermeer

Programma 7 Inrichting van de stad





Algemene doelstelling:

Dynamische, functionele en mooie stad

Zoetermeer ontwikkelt zich tot een dynamische, functionele en aantrekkelijke stad, met ruimte voor wonen, werken, mobiliteit, groen en voorzieningen.

Belangrijkste resultaten in 2025:

- **Ruimtelijke Strategie Zoetermeer (RSZ):** In 2025 is de RSZ vastgesteld, die samen met de visie Zoetermeer 2040 de omgevingsvisie van de stad vormt en richting geeft aan toekomstige keuzes voor wonen, mobiliteit, energie, groen en economie.
- **Woonbeleid:** In 2025 is het Volkshuisvestingsprogramma afgerond, waarmee richting wordt gegeven aan een betaalbare, passende en duurzame woningvoorraad. Ook is voortgang geboekt in belangrijke ontwikkellocaties, zoals Entree en de Binnenstad.
- **Gebiedsontwikkeling:** Samen met marktpartijen is gewerkt aan ongeveer zestig projecten. De focus lag op verduurzaming, kwaliteit en versnelling waar mogelijk. Bewoners en betrokkenen zijn via diverse participatietrajecten actief betrokken bij ontwikkelingen.
- **Mobiliteit:** Binnen de MRDH is gewerkt aan de ruimtelijke mobiliteitsvisie voor de lange termijn. Hierbij lag de nadruk op bereikbaarheid, verkeersveiligheid en een gezonde leefomgeving, zodat Zoetermeer goed verbonden en leefbaar blijft.
- **Vastgoed:** Op basis van de Vastgoednota uit 2024 zijn stappen gezet in de verduurzaming en verbetering van gemeentelijke gebouwen. Binnen de sociale sport- en onderwijsportefeuille is gewerkt aan het verbeteren van kwaliteit en capaciteit van de accommodaties.

Doelstelling 7.1 Bevorderen passende woonruimte voor iedere Zoetermeerder

Woningbouw als aanjager

In 2025 zijn het [Volkshuisvestingsprogramma](#) en de [beleidsregel betaalbare woningen bouwen en behouden](#) vastgesteld, die samen een stevige basis vormen voor een evenwichtige woningvoorraad en aansluiten op de aanbevelingen uit het rekenkameronderzoek woonbeleid.

Regionale samenwerking Haaglanden

Binnen het regionale samenwerkingsverband Haaglanden is gewerkt aan de afstemming van het regionale deel van de Huisvestingsverordening en aan de regionale woonzorgvisie. Ook is gewerkt aan de monitoring en programmering van woningbouw. Deze samenwerking wordt nu voortgezet in voorbereiding op de verplichtingen uit de komende Wet Versterking Regie Volkshuisvesting.

Gebiedsgericht Beter Benutten

Met de Zoetermeerse woningcorporaties is een intentieovereenkomst gesloten voor de aanpak Optoppen–Aanplakken–Uitplinten (OAU), met als doel in tien jaar 400 tot 700 extra woningen te realiseren. De eerste proeftranche van circa 100 woningen bevindt zich in de haalbaarheidsfase. Zoetermeer is hierbij door het Rijk aangewezen als koplopergemeente.

Dakenteam Zoetermeer

In 2025 vond de tweede editie van het Dakenfestival plaats, met activiteiten op verschillende daken in de stad en meer dan 1.000 deelnemers. Het initiatief vergroot de bekendheid met de vele gebruiksmogelijkheden van platte daken.

Wet goed verhuurderschap/Wet betaalbare huur

Sinds 2025 vallen meldingen van te hoge huur of ongewenst verhuurgedrag onder het gemeentelijk meldpunt. Met Steenvlinder is een overeenkomst gesloten voor de uitvoering van deze taken en voor het behandelen van meldingen.

Seniorenmakelaar

De inzet van de seniorenmakelaar is uitgebreid en in 2025 zijn 66 verhuizingen van senioren begeleid, wat bijdraagt aan betere doorstroming op de woningmarkt en aan passende huisvesting voor senioren.

Pilot Flexwonen Ruimtebaan

De pilot Flexwonen Ruimtebaan is in uitvoering. De 81 tijdelijke sociale woningen worden begin 2026 opgeleverd. De [evaluatie](#) laat zien dat tijdelijke woningbouw qua doorlooptijd, capaciteit en kosten vergelijkbaar is met reguliere woningbouw, waardoor de voorkeur uitgaat naar permanente woningbouwprojecten.

Taakstelling voor huisvesting vergunninghouders

In 2025 bestond de wettelijke taakstelling uit 107 personen in de eerste helft en 93 personen in de tweede helft van het jaar. De achterstand die was ontstaan door het niet behalen van de taakstelling in de tweede helft van 2024 is in 2025 ingehaald dankzij de inzet van de woningcorporaties. Zij hebben in 2025 in totaal 145 personen geplaatst, afkomstig uit zowel de wettelijke taakstelling als de resterende taak uit de eerdere Hotel- en accommodatieregeling.

De corporaties hebben in de eerste helft van 2025 de volledige wettelijke taakstelling gerealiseerd. In 2025 is daarnaast een nieuwe regeling afgesloten: de HAR+-regeling. Door de combinatie van de reeds gerealiseerde plaatsingen en de instroom via de HAR+-regeling resteert voor het jaar 2025 een opgave van 43 personen die nog gehuisvest moeten worden om aan de totale wettelijke taakstelling te kunnen voldoen.

Om deze opgave te kunnen realiseren, hebben gemeente en corporaties besloten hun samenwerking verder te intensiveren. Er vinden meer afstemmingsgesprekken plaats en de gemeente verkent actief alternatieve woonoplossingen om de resterende opgave te kunnen invullen.

Aanvragen urgentieverklaringen

In 2025 heeft de gemeente de samenwerking met WoningNet (het voormalig Vierde Huis) voortgezet. In totaal zijn 394 kansadviesgesprekken gevoerd. Dit heeft geleid tot 71 formele aanvragen die zijn voorgelegd aan de Toetsingscommissie Urgentieverklaringen Zoetermeer (TUZ). Van deze aanvragen zijn 27 dossiers afgewezen en 27 urgenties toegekend. De overige 17 aanvragen waren eind 2025 nog in behandeling en hebben dat jaar nog niet geleid tot een toekenning of afwijzing.

Overzicht urgentieverklaringen 2017–2025	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sociaal/medisch incl. verlengingen	262	283	284	206	188	143	65	39	27
Herstructureringsurgenties	230	270	189	11	0	0	0	15	0
Totaal	492	553	473	217	188	143	65	39	27

Toelichting: Net als in 2024 zorgt een striktere toetsing op basis van de Huisvestingsverordening en de beleidsregel Urgentieverklaringen voor minder

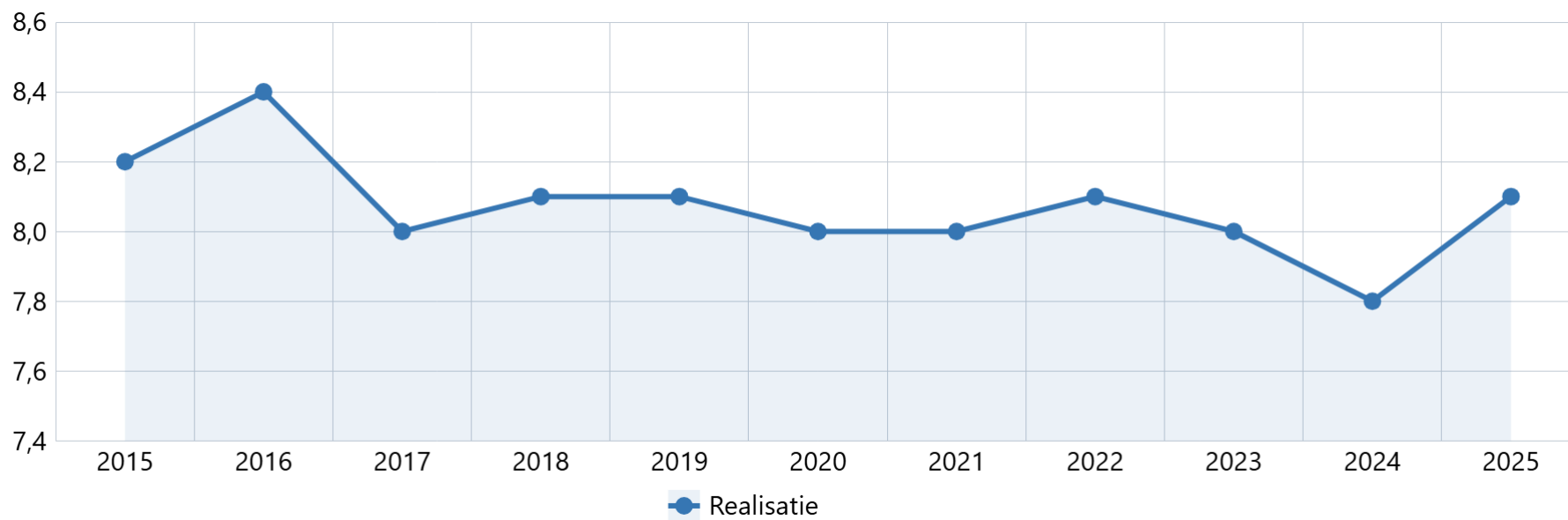
afgegeven urgenties. Door de aanhoudende woningnood is deze strengere toets noodzakelijk om een eerlijke verdeling te waarborgen ten opzichte van reguliere woningzoekenden.

Waardering bewoners woonruimte

Tevredenheid van het huishouden over hun woning (in rapportcijfers)

Bron: Stadspeiling

Type	2024	2025
Begroting	8,0	8,0
Realisatie	7,8	8,1



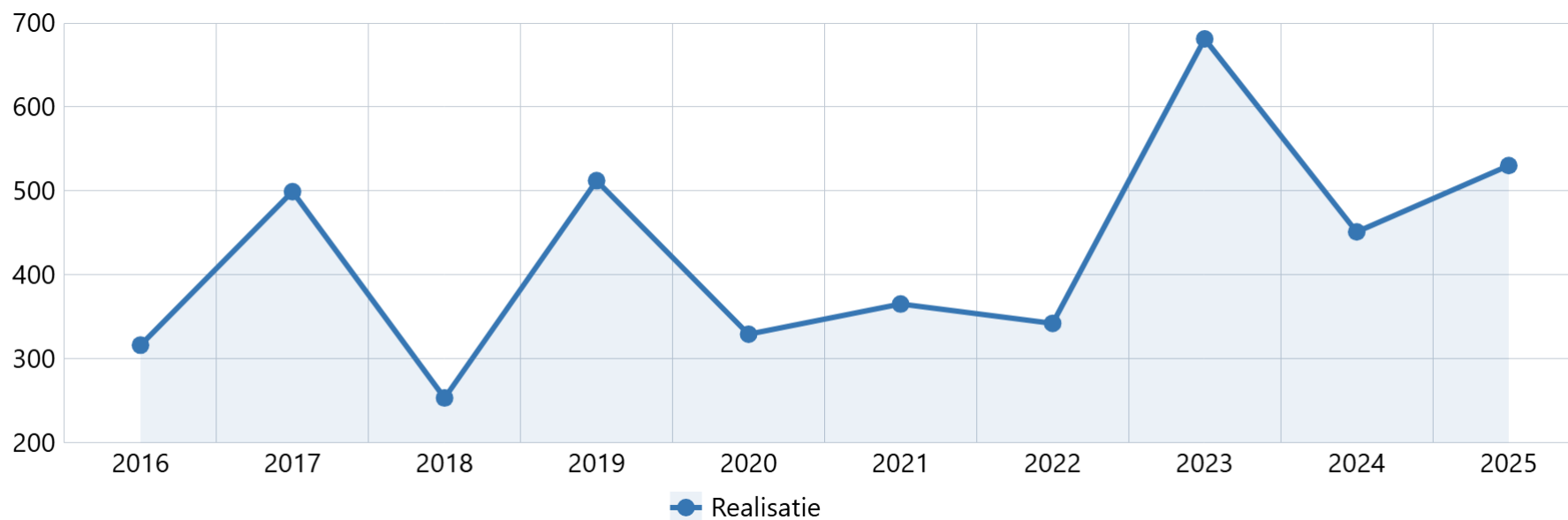
Doel gehaald: Ja.

Aantal op te leveren woningen per jaar

Het aantal per jaar bij te bouwen woningen (minimaal 700 woningen).

Bron: Woningbouwmonitor 24 januari 2026

Type	2024	2025
Begroting	701	509
Realisatie	451	530



Doel gehaald: Nee.

Toelichting: De ambitie is om gemiddeld 700 nieuwe woningen per jaar te realiseren. Voor 2025 stonden 509 woningen gepland, uiteindelijk zijn 530 woningen opgeleverd. Voor de periode 2026–2032 staan in totaal 9068 woningen in de planning.

Overzicht van het aantal Zoetermeerse woningen verdeeld in categorieën

Bij de afdoening van Motie 2105-15 is voorgesteld de beschikbare informatie over de woningvoorraad van Zoetermeer te geven in categorieën. Per eind 2025 bestaat deze uit:

Koopwoningen	33.147 (57%)
Huurwoningen van corporaties	19.887 (34%)
Overige huurwoningen	4.996 (9%)
Totaal	58.030

Doelstelling 7.2 Bevorderen vernieuwende en gewenste functies voor stad en regio

Programma Entree

In 2025 zijn het Omgevingsprogramma Entree, de Ontwikkelvisie en het Beeldkwaliteitsplan vastgesteld, waarmee de planologische doorstart is afgerond.

- Er is gestart met het opstellen van het Monitoringsplan Entree.
- De herziene gebiedsbusinesscase is samen met het Omgevingsprogramma vastgesteld.
- Met drie ontwikkelaars zijn nieuwe anterieure overeenkomsten gesloten.
- De ontwikkelaars van West 1 en Oost 5 werken aan hun bouwplannen.
- Voor de gemeentelijke kavels West 8 en Entreepoort 1 is de haalbaarheidsfase begonnen.
- Het ontwerp voor de openbare ruimte wordt uitgewerkt van schetsontwerp naar voorlopig ontwerp.
- Entree is door het Rijk aangewezen als Doorbraaklocatie en ontvangt een bijdrage van € 22,8 mln.

Dutch Innovation Park

Het programma kent drie pijlers: Onderwijs, Economie en Ruimtelijke kwaliteit, bereikbaarheid & zichtbaarheid. De pijlers Onderwijs en Economie vallen onder Programma 1 Onderwijs, economie en arbeidsparticipatie. Binnen de pijler Ruimtelijke kwaliteit, bereikbaarheid & zichtbaarheid zijn in 2025 de volgende activiteiten uitgevoerd:

- Ruimtelijke kwaliteit en gebouwde omgeving
 - Verduurzaming van een deel van het voormalige Siemens-complex door PING Properties ten behoeve van Joulz.
 - Voortzetting van de verduurzaming van werklocaties binnen het gebied.
 - Aandachtspunt: aanhoudende netcongestie, wat gevolgen heeft voor nieuwe vestigers op het park.
- Bereikbaarheid en verkeersveiligheid
 - De herinrichting van de Bleiswijkseweg verloopt volgens planning.
 - De deelfietsvoorziening wordt goed gebruikt en blijft net als in 2025 ook in 2026 beschikbaar voor studenten als onderdeel van de OV-keten.

Binnenstad

- De Mobiliteitsstrategie Binnenstad 2040 en het Beeldkwaliteitsplan Binnenstad 2040 (noordelijk deel) zijn vastgesteld.
- Eerste uitgaven bij uitvoeringsprojecten, van de Woningbouwimpuls subsidie en mobiliteitsfonds subsidie, voor de versnelling van de woningbouw in de Binnenstad, volgens planning van het Rijk.

- De start van de uitvoering van de projecten Engelandlaan 270, Delfsewallen (Fittershof) en de aanbesteding project Markt 10 (2.0).
- De afronding van de projecten Centraal Park, Lux 70 en Engelandlaan 140.
- De start van het project deelgebied 2, Ondineschouw en uitvoering van vervolg- en eindparticipatie van project deelgebied 1, Denemarkenlaan.
- Een raadsvoorstel voor het vestigen van voorkeursrecht voor het project deelgebied 5A, Zuidflank/Nederlandlaan.
- Er is een masterplan riolering programma Binnenstad opgeleverd

Wijkaanpak Meerzicht

- In januari 2025 is het ontwikkelperspectief Meer voor Meerzicht 2035 vastgesteld. De programmaorganisatie voor de uitvoering is ingericht.
- De subsidieregeling verduurzaming vanuit het Volkshuisvestingsfonds voor tien hoogbouw-VvE's is opengesteld. In het afgelopen jaar heeft één VvE hier gebruik van gemaakt.
- De Chill Base is geopend voor kinderen en jongeren uit de wijk. Dagelijks maken gemiddeld 30 tot 40 kinderen gebruik van het aangeboden programma.
- Kerkenbos 8 is in oktober aangekocht en overgedragen aan de gemeente. Hiermee is de gemeentelijke grondpositie in het Kerkenboscluster vergroot en ontstaat ruimte voor een wijkvoorziening. Een belangrijke wens van bewoners.
- Het plan-uitwerkingskader voor Project 1 (86 woningen en een derde supermarkt) is vastgesteld en de vergunning is door de eigenaren aangevraagd.
- Het project Preventie in de praktijk is geëvalueerd. Op basis van de uitkomsten werken partners aan de doorontwikkeling van de samenwerkingsmethodiek voor bredere toepassing in de wijk. In totaal zijn 40 casussen in behandeling.
- De website is gelanceerd en de nieuwsbrief verschijnt maandelijks en telt ruim 1.600 abonnees. De sociale media wordt verzorgd door een wijkbewoonster die als vrijwilliger aan het programma is verbonden.

Gebiedsaanpak Buytenwegh

- De analyse van de inbreng van inwoners en andere onderzoeken in Buytenwegh startte in december 2024 en liep door tot februari 2025.
- Na afronding van deze analyse richtte de gebiedsaanpak zich op het creëren van draagvlak tussen de betrokken partners.
- Daarnaast is in 2025 voorbereiding getroffen voor de komst van een gebiedsmanager eind 2025, die samen met partners en bewoners de verdere uitwerking van de aanpak op zich neemt.
- In de tussentijd werkten de gemeente en partners in 2025 al aan kleine, zichtbare verbeteringen in de wijk, gericht op zowel de sociale als fysieke leefbaarheid.

Van Doornenplantsoen/Noordrand Palenstein

Het project Van Doornenplantsoen/Noordrand Palenstein richt zich op het opleveren en vaststellen van een gebiedsgericht omgevingsprogramma volgens de eisen die de Omgevingswet daaraan stelt. Ook het opleveren van een uitvoeringsagenda vormt onderdeel van de opdracht.

- In 2025 is de startbrief vastgesteld en zijn twee projectmanagers aangesteld. Zij werken nu aan de projectopdracht en het participatievoorstel, waarin ook de rol van het burgerinitiatief Motion-park wordt uitgewerkt.

- Ook zijn in 2025 de benodigde adviseurs in beeld gebracht, zodat een kerngroep en projectgroep kunnen worden samengesteld en de benodigde resources kunnen worden aangevraagd.

Omgevingsplan Zoetermeer

Het voorontwerp van het eerste wijzigingsbesluit is ter inzage gelegd en de reacties worden verwerkt in het ontwerpbesluit. Daarnaast is gestart met de inventarisatie voor fase twee van het omgevingsplan, gericht op de woonwijken en milieuregels uit de Bruidsschat. Het omgevingsplan wordt gefaseerd opgebouwd om zorgvuldigheid en overzichtelijkheid te waarborgen.

Doelstelling 7.3 Bevorderen kwaliteit van gebouwde omgeving en publieke ruimte

Rijksbeleid

Zoetermeer heeft een zienswijze ingediend op de [Ontwerp-Nota Ruimte](#) waarin is aangegeven waar rijksbeleid niet aansluit bij lokale opgaven en waarin het belang van de woningbouwlocaties Entree en Binnenstad is benadrukt. Ook is aandacht gevraagd voor de Nieuwe Lijn, de HOV-verbinding Zoetermeer–Rotterdam, omdat deze essentieel is voor de bereikbaarheid van de stad. Daarnaast is Zoetermeer onderdeel van de toegekende Regio Deal Zuid-Hollandse Groeikernen. Deze deal ondersteunt initiatieven voor het versterken van de leefomgevingskwaliteit, het vergroten van kansgelijkheid voor jongeren en het verbeteren van bestaanszekerheid.

Provinciaal omgevingsbeleid

Op de Herziening Omgevingsbeleid 2025 is eveneens een zienswijze ingediend, met aandacht voor spanning tussen provinciaal beleid en lokale ambities en voor een gedifferentieerde benadering van New Town-gemeenten.

Regionale samenwerking Haaglanden

Binnen Haaglanden is de regionale samenwerking verder versterkt; de Zoetermeerse opgaven zijn goed belegd in de regionale afweging en er is voortgang geboekt op gezamenlijke opgaven op het gebied van groen, blauw en economie.

Waardering bewoners ruimtelijke kwaliteit

De waardering van de bewoners gemeten op basis van een vaste vragenreeks in de Stadspeiling.

Bron: Stadspeiling

Type	2024	2025
Begroting	76%	76%
Realisatie	75%	-

Doel gehaald: N.v.t.

Toelichting: Deze meefactor wordt tweejaarlijks uitgevraagd.

Doelstelling 7.4 Behouden goede bereikbaarheid en bevorderen verkeersveiligheid

Jaarschijf 2025

De [jaarschijf Mobiliteit 2025](#) is vastgesteld en vormt het uitvoeringsprogramma van de [Mobiliteitsvisie Zoetermeer 2030](#).

Visie op mobiliteit

De ruimtelijke visie op mobiliteit 2040 is verwerkt in de [Ruimtelijke Strategie Zoetermeer](#). In 2025 is gewerkt aan de contouren van de ruimtelijke mobiliteitsvisie 2040, die verder wordt uitgewerkt in 2026 en wordt aangevuld met thema's zoals verkeersveiligheid, duurzame mobiliteit en deelmobiliteit.

OV-schaalsprong

Zoetermeer heeft ingezet op verbetering van de regionale ov-bereikbaarheid in alle richtingen. De nadruk ligt op het versterken van de noord-zuidverbindingen met de omliggende steden zoals Rotterdam en Leiden (ZoRo en LeiZo) en op optimalisatie van het openbaar vervoer binnen Zoetermeer, waaronder RandstadRail en de [Krakeling](#).

Regionale samenwerking

In regionaal verband is gewerkt aan diverse mobiliteitsopgaven, waaronder de toekomst van de Krakeling, de [multimodale adaptieve ontwikkelstrategie](#) en de Metropolitane Fietsroute Zoetermeer–Rotterdam.

Verkeersveiligheid

Het Strategisch Plan Verkeersveiligheid (SPV) ligt ter inzage en wordt, na verwerking van de ingediende zienswijzen, ter vaststelling aan de raad voorgelegd. De campagnes voor basis- en voortgezet onderwijs worden voortgezet. Ook is eind 2025 het [Actieplan aanpak onveilig gebruik en overlast fatbikes](#) vastgesteld.

Maatwerkvervoer Rokkeveen

Samen met De Binnenbaan en de MRDH is een pilot voor [Maatwerkvervoer](#) voorbereid. De dienstregeling is op 5 januari 2026 gestart. De pilot draagt bij aan het verbeteren van de ontsluiting van Rokkeveen en Dorp én van de bereikbaarheid van het HagaZiekenhuis Zoetermeer.

Nachtvervoer

Het nachtvervoer richting Leiden is overgedragen aan Qbuzz. Voor de nachtlijn richting Den Haag en de ambitie voor een nachtverbinding met Rotterdam is opnieuw aandacht gevraagd bij de MRDH.

Waardering verkeersveiligheid

Gemiddeld algemeen rapportcijfer ten aanzien van de tevredenheid over de verkeersveiligheid op buurtniveau door respondenten van de Stadspeiling (18+).

Bron: Stadspeiling

Type	2024	2025
Begroting	7,5	7,5
Realisatie	6,7	-

Doel gehaald: N.v.t.

Toelichting: Deze meefactor wordt tweejaarlijks uitgevraagd.

Waardering bereikbaarheid auto

Het gemiddelde algemene rapportcijfer voor de bereikbaarheid per auto van bestemmingen binnen en buiten Zoetermeer.

Bron: Stadspeiling

Type	2024	2025
Begroting	7,7	7,7
Realisatie	7,9	-

Doel gehaald: N.v.t.

Toelichting: Deze meefactor wordt tweejaarlijks uitgevraagd.

Waardering bereikbaarheid fiets

Het gemiddelde algemene rapportcijfer van de bereikbaarheid per fiets binnen Zoetermeer.

Bron: Stadspeiling

Type	2024	2025
Begroting	8,1	8,1
Realisatie	8,3	-

Doel gehaald: N.v.t.

Toelichting: Deze meefactor wordt tweejaarlijks uitgevraagd.

Waardering bereikbaarheid ov

Het gemiddelde algemene rapportcijfer voor de bereikbaarheid per openbaar vervoer van bestemmingen binnen en buiten Zoetermeer door respondenten van de Stadspeiling (18+). Deze meetfactor wordt tweejaarlijks uitgevraagd.

Bron: Stadspeiling

Type	2024	2025
Begroting	7,5	7,5
Realisatie	7,1	-

Doel gehaald: N.v.t.

Toelichting: Deze meetfactor wordt tweejaarlijks uitgevraagd.

Doelstelling 7.5 Overige

In 2025 is gewerkt aan voldoende en passend gemeentelijk vastgoed dat onze maatschappelijke functies ondersteunt. Structureel leegstaande panden zijn afgestoten en waar nodig is nieuwe huisvesting ontwikkeld. De voorbereidingen voor de toekomstige huisvesting van het Nationaal Videogame Museum zijn gestart en in Palenstein is de ontwikkeling van een Social Hub begonnen. Ook is de bouw van het Motion Bewegingcollege met sporthal gestart. Het groot onderhoud van zwembad De Veur is afgerond en het zwemgedeelte van De Driesprong is gesloten als start van een nieuwe ontwikkelfase.

Daarnaast heeft de gemeente in 2025 belangrijke stappen gezet in de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed. Voor het Stadstheater en het CKC is de haalbaarheidsfase doorlopen, waarbij nadrukkelijk rekening is gehouden met knelpunten rond netcongestie en de onzekerheden rondom de ontwikkeling van het warmtenet. Ook zijn beschikbare subsidieregelingen, waaronder de Duurzaam Maatschappelijk Vastgoed-regeling, succesvol aangevraagd en toegekend. Hierdoor kunnen de eerste grotere verduurzamingsprojecten daadwerkelijk van start gaan.

Verder is begonnen met het actualiseren van de totale verduurzamingsopgave. Onderdeel hiervan is een geactualiseerde Routekaart voor 154 panden, met een samenhangend pakket aan maatregelen voor verduurzaming en aanvullende gemeentelijke ambities, zoals toegankelijkheid, circulariteit, natuurinclusiviteit en klimaatadaptatie. Tot slot zijn de financiële consequenties en de belangrijkste knelpunten voor de uitvoering in beeld gebracht.

Waardering Vastgoed

Het percentage heeft betrekking op het minimaal landelijk gemiddelde %.

Bron: Klanttevredenheidsonderzoek

Type	2024	2025
Begroting		70%
Realisatie		

Doel gehaald: N.v.t.

Toelichting: De tevredenheid van de gebruikers van het gemeentelijk vastgoed wordt begin 2026 gemeten door middel van een klanttevredenheidsonderzoek. Over de resultaten zal de gemeenteraad worden geïnformeerd.

Totalen per doelstelling

Bedragen x €1.000

Programma 7 Inrichting van de stad	Jaarrekening 2025				
	Lasten	Baten	Toevoegingen	Onttrekkingen	Saldo
Bevorderen passende woonruimte voor iedere Zoetermeerder (7.1)	-2.650	1.968	0	0	-682
Bevorderen vernieuwende en gewenste functies voor stad en regio (7.2)	-19.333	20.047	-9.793	8.448	-631
Bevorderen kwaliteit van gebouwde omgeving en publieke ruimte (7.3)	-1.814	0	0	0	-1.814
Behouden goede bereikbaarheid en bevorderen verkeersveiligheid (7.4)	-2.075	293	0	450	-1.332
Overige (7.5)	-3.465	1.310	0	0	-2.155
TOTAAL PROGRAMMA	-29.337	23.619	-9.793	8.898	-6.613

Financiën op hoofdlijnen

Doelstelling 7.1

De uitgaven voor wonen van ongeveer € 2,6 mln. werden met name ingezet voor de uitvoerings- en beleidstaken voor wonen € 1,7 mln. (inclusief de Bestuurlijke Tafel Wonen Haaglanden en woonwagenuisvesting) en woningbouwsubsidies voor corporaties € 0,9 mln. Hier staat een opbrengst van € 0,6 mln. (standplaatsvergoeding, aandeel overige gemeenten Bestuurlijke Tafel Wonen en bijdrage woningcorporaties) en subsidie provincie voor de woningbouwsubsidies € 0,9 mln. tegenover

Doelstelling 7.2

De uitgegeven gelden voor vernieuwing hadden vooral betrekking op grondexploitaties (€ 19 mln. lasten en baten, inclusief mutaties storting reserves van € 6 mln. en onttrekking reserves €), uitgaven diverse gebiedsontwikkelingen zoals de Binnenstad € 1,4 mln., de Entree storting risico reserve € 3,2 mln. en de Strategische Agenda Zoetermeer 2040 (€ 2,6 mln.) en de hier tegenoverstaande onttrekkingen uit de reserve. De inkomsten uit incidentele verkopen, huren en pachten bedragen € 1,9 mln. en daar tegenoverstaande kosten € 1,1 mln.

Doelstelling 7.3

De uitgaven voor ruimtelijke ordening van € 1,8 mln. werden voor het grootste deel gedaan voor de personele inzet op het gebied van welstand en ruimtelijke ordening.

Doelstelling 7.4

De uitgaven voor verkeer van € 2,1 mln. zijn gedaan voor verkeer en de OV-schaalsprong. Hier staan subsidies verkeer € 0,3 mln. en een onttrekking en van de reserve € 0,45 mln. tegenover

Doelstelling 7.5

De overige kosten van € 3,5 mln. en € 1,3 mln. aan inkomsten betreffen met name de exploitatiekosten en huuropbrengsten van het Croesinckplein, de huisvesting van het UWV in het Stadhuis en de brandweer. Daarnaast is onder deze doelstelling de overhead op projecten verantwoord.